

台北西區扶輪社

從會計師觀點談企業經營與投資

資誠聯合會計師事務所

薛明玲 所長

2010年9月29日

PRICEWATERHOUSECOOPERS 

從會計師觀點談企業經營與投資

薛明玲 會計師

目 錄

	<u>頁 次</u>
一、企業經營之關鍵因素	3~6
二、卓越企業潛藏之盲點	7
三、景氣循環與經營契機	8
四、見微知著的投資觀察	9

一、影響企業經營績效之關鍵因素

(一) 整體環境

1. 經濟景氣
2. 政治環境
3. 財經政策
4. 產業結構



(二)經營團隊

1. 品德操守
2. 格局策略
3. 決策執行
4. 外圓內方



(三) 企業文化

1. 追求卓越
2. 核心價值
3. 績效衡量
4. 風險管理



(四)體質結構

1. 產業前景
2. 景氣掌握
3. 公司治理
4. 財務結構



二、卓越企業可能潛藏之盲點

(一) 相信過去成功慣性模式

(二) 強勢領導者決策內部化

(三) 組織文化無法多元創新

(四) 接班人缺乏創業家歷練



三、景氣循環與經營契機

(一)瞭解景氣為什麼會循環

(二)以前瞻視野作逆向思考

(三)掌握景氣波動營運策略



四、見微知著的投資觀察

(一) 古人早已告知貧窮之原因

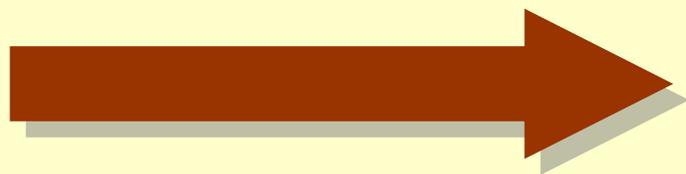
(二) 從田野觀察判斷經營績效



貧

貧

窮 弓 身 穴



著 在洞



資誠聯合會計師事務所 薛明玲 所長

TEL: (02) 2729-5205

E-mail: albert.hsueh@tw.pwc.com

Blog: <http://www.alberthsueh.com>

老薛智識網