

# 台北西區扶輪社

## 從會計師觀點談企業經營與投資

資誠聯合會計師事務所

薛明玲 所長

2010年9月29日

PRICEWATERHOUSECOOPERS 

# 從會計師觀點談企業經營與投資

薛明玲 會計師

## 目 錄

	<u>頁 次</u>
一、企業經營之關鍵因素	3~6
二、卓越企業潛藏之盲點	7
三、景氣循環與經營契機	8
四、見微知著的投資觀察	9

## 一、影響企業經營績效之關鍵因素

### (一) 整體環境

1. 經濟景氣
2. 政治環境
3. 財經政策
4. 產業結構



## (二)經營團隊

1. 品德操守
2. 格局策略
3. 決策執行
4. 外圓內方



## (三) 企業文化

1. 追求卓越
2. 核心價值
3. 績效衡量
4. 風險管理



## (四)體質結構

1. 產業前景
2. 景氣掌握
3. 公司治理
4. 財務結構



## 二、卓越企業可能潛藏之盲點

(一) 相信過去成功慣性模式

(二) 強勢領導者決策內部化

(三) 組織文化無法多元創新

(四) 接班人缺乏創業家歷練



## 三、景氣循環與經營契機

(一)瞭解景氣為什麼會循環

(二)以前瞻視野作逆向思考

(三)掌握景氣波動營運策略





## 四、見微知著的投資觀察

(一) 古人早已告知貧窮之原因

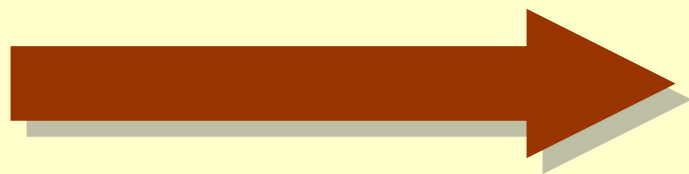
(二) 從田野觀察判斷經營績效



貧

貧

窮 弓 身 穴



著 在洞



資誠聯合會計師事務所 薛明玲 所長

TEL: (02) 2729-5205

E-mail: [albert.hsueh@tw.pwc.com](mailto:albert.hsueh@tw.pwc.com)

Blog: <http://www.alberthsueh.com>

老薛智識網