



(楊煥世攝)

048

薛明玲

資誠聯合會計師事務所所長，並在台大、清大及台科大EMBA授課

一張桌子的溫暖人情

我在台中長大，中部人的熱情、豪邁、海派，給我很深的影响，我一直以身為中部人為榮。

我爸爸是做營建的，本來家境還可以，但後來我爸幫人作保，一夕間賠光所有積蓄，我家遂從小康變成貧戶。不過，在我成長過程中，一直有人慷慨幫忙我。我初中時念台中市立一中，當時班上很流行自己用梧桐木做飛機模型，我也很沉迷，荒廢課業。第一次期中考，我國小時一向很自豪的數學，竟然考了個鴨蛋，在數學的拖累之下，排名想當然耳就敬陪末座。

我們當時的導師是教數學的，他要我每天放學以後，就去他家自

習，免費幫我補救。他不是只對我另眼看待，他對所有需要的小孩都這樣。我後來數學很好，甚至走上商管之路，都要感謝這位老師。

不只老師很熱心，同學也很大方。青春期的大男生嘴最饒，我們幾個同學經常到學校旁的麵攤打牙祭，幾碗麵叫來，小菜黑白切一點，誰手頭比較寬裕，就主動掏錢買單，請大家吃一頓。至少在我那個年代，很多台中人都是這樣的，很熱情，比較不那麼會「算」。

我高二時，轉學到台北。台北的同學就比較「理性」了，同樣是吃麵，再也沒有人會主動請客。一個人平均要分攤幾塊幾毛錢，都算得清清楚楚，一毛錢都少不得。

後來出國，發現外國人比台北人更精明，人我之間劃分得更清楚。並不是說這樣不好，這只是不同的生活態度而已，並無高下之分；只是在我內心當中，經常懷念起以前在中部念書時，只要一張桌子吃飯，大家就是兄弟的溫暖人情。

我從事的工作，需與數字為伍，「做事」的時候，必須一絲不苟；但在「做人」方面，我則告訴自己：要高明，但不要精明。

年紀愈大，看遍了職場上的起起伏伏，愈能體會「大智若愚」的道理。機關算盡，有時候反而把情感跟機會都「算」掉了，短期內看似有所得，但長期看來，反而得不償失啊。（採訪整理 李翠卿）