



父親節特別企畫
戴勝益、徐重仁、柯文哲、薛明玲

名人老爸寫給子女的 愛與智慧

父親傳統的形象，總是不苟言笑，為家人默默付出。《今周刊》邀請各界名人寫給自己兒女一封信，你會發現，父親心裡也有好多好多話要說，他們的深情，絕不亞於多愁善感的媽媽！



王品董事長戴勝益 給兒子的九點叮嚀

口述·戴勝益 整理·林讓均

要累積人緣，不要算計人脈

戴勝益的兒子戴東杰，今年初從美國回到台灣，並在兩個月前找到第一份工作。兒子初出社會，這位曾被票選為「夢幻企業家」的老闆，有哪些叮嚀要告訴兒子呢？

攝影：陳永輝



戴勝益

出生：1953年
 現職：王品集團董事長
 經歷：三勝製帽廠副總經理
 學歷：台大中文系

東杰：

先恭喜你當了爸爸，也讓我當了阿公！更恭喜的是，今年你從美國的大學畢業回國後，兩個月前找到你的第一份正式工作。你找到工作，我比你更興奮，因為「總是有一個開始了！」

其實，除了興奮，我還有一些愧疚，因為是我親自訂了王品的非親條款，才讓你和妹妹沒辦法進集團任職。但我很堅定地相信，過了這個陣痛期，你一定會更加成長。

記得你剛上班的第一個禮拜，就發了高燒，但我也不敢過分關心，更不敢要你請假休息，因為職場上有標準、有態度，更有責任；我能做的只有叮嚀你多喝水。雖然我捨不得，但這就是工作要磨練你的地方，愈是辛苦，你愈要告訴自己：「好啊！正是我濃縮學習的時候！」

職場最高境界：三業一體

你去美國的時候，我訂了二十二條守則，包括要你花光每個月的零用錢，把錢拿去開拓視野、廣交朋友。現在你出社會了，我綜合自己的工作經驗，也

有九點叮嚀。

第一，會說也要會做。我看過太多年輕人眼高手低，這是對他最大的傷害。例如，履歷上把自己的經歷說得天花亂墜，但真的問他，又舉不出一個像樣的代表作。職場上，表達能力要強，但不能吹牛啊！我寧願你一開始「慙慙」（台語：安靜）就好。不過，過度謙虛也會顯得矯情，所以「說多少，做多少」最符合中庸之道。

第二，要累積「人緣」，但不要算計「人脈」。交朋友最重要的是「人緣」，不要動不動就講「人脈」，因為人脈只是「過水式」的友誼，太現實了！為人現實，絕對是你前途的殺手。

你將畢業時，曾在紐約以有限經費舉辦了一個「滷味 Party」，從中午十二點吃到晚上十二點，來了一百多人，從這點我相信你已經懂得經營友誼。

第三，做人處世要輕物質、重情義。那種還沒賺到錢，就急著買包包、車子的人，最被人討厭。切記，事業與人生最重要的基礎，就是人緣，做事技巧與專業反而是其次，而有情有義的

人，才會有人緣。

我看到很多優秀人才忙到睡在公司，這樣的人我是不用的，因為他連自己的小孩都很少回家看，那我怎麼知道在緊要關頭，他會不會為了功名利祿而背叛我。

第四，找到「永遠的事業」。與其把目標放在超越老爸，我更希望你立志創業，找到一個可以永遠經營的事業。

對我來說，最高境界就是「三業一體」，職業、事業和志業全部結合起來，這樣人生才會

幸福。但創業急不來，我也是三十九歲才創業的啊！記得一句話：「成功不是第一個出發的，而是最後一個倒下的！」

第五，懂得衡量「犯錯」與「代價」間的關係。你記得你在高中時，向一個印度人網購了一台筆記型電腦，花了一千美元嗎？我明知那是假的，但還是借你新台幣五千元去買，果然你盼望了一個月都沒收到。

創業急不來，成功不是第一個出發的，而是最後一個倒下的！

你後來抱怨我「幹麼不早說！」但我就是要你自己去試，讓你付出代價的錯誤，才能讓你成長。出了社會，我仍鼓勵你盡量嘗試，錯了也沒關係，只是這個代價不可以讓你「再回首已是百年身」！

第六，要學到成功的精髓，不要只學到成功的副作用。什麼是副作用？就是動不動就去品酒、跑趴。現在在台灣，你不需要這樣交際應酬，也能做好一個事業。看到一個人成功，你應該去挖掘他成功前的努力精神，而不要只看到人家成功後的浮華行為。

第七，學歷要永無止境。你大學畢業後，就決定回台工作，這是一個負責任的決定，但我還是鼓勵你念到博士。因為學無止境，而且很少有喜歡念書的人，會迷失在社會的大海中，就算迷失，也有智慧可以很快游回來。像我差點成為中常會（王品集團的決策中心）裡學歷最低的，所以趕快到台大EMBA念

書。而且，我還幫王品擬定一個十年計畫，希望十年後王品員工大學畢業者可以達到九成，這樣可以鼓勵他們終身學習，大家也可以變得更有氣質。

第八，不要踩著別人的肩膀往上爬。絕對不要這樣做，因為一定會被人看不起，影響你一輩子的聲譽！我寧願你自己努力，一步一步往上爬，我不在乎你打底期有多長，但一定要正當。

有多少壓力 就有多少潛力

第九，永遠過庶民的生活，不過貴族的生活。關於這點，其實我不太擔心，因為前幾年，我去美國參加你的公證結婚，看到你和你妻子為了省錢，熬夜親手做捧花。我只是提醒你，未來也應該有這樣樸實的精神，例如你買車，就不可以買得比老爸貴。

但你應適度投資在人緣上，有人說每天省一杯咖啡錢拿去投資，十年可賺一百萬；我告訴你，如果這樣做，會拆掉與朋友互動的橋樑；哪天有工作機會，朋友怎麼會介紹給你，說不定新工作一個月就差一萬元了耶！

以上，是老爸傳授給你的職場經驗，也是人生智慧。

常常有年輕人問我，應該如何選工作？我的答案是，選一個「正派的公司」就好，不要去管它大或小，因為大公司可以學制度，小公司可以學獨立。但任何工作，都應該從基層磨練起，我很高興你現在的工作很基層，領的薪水也很基本，這代表你可以學習得很完整。

也許你會開始感受到壓力，但有多少壓力，就有多少潛力！跟我當初創業比起來，其實你算幸運的，至少你不用每天跑三點半，還必須還出一億六千萬元。但如果沒有這種急迫的壓力，我的潛力無法被激發，可能也就沒有今天的王品集團。

兒子啊！老爸這一連串叮嚀，不是要你跟我一樣，畢竟要超越我，有可能，但是會很累！我是希望你在不違背上上述原則的情況下，勇敢、自信地走出一條路，最好也有一套自己的風格。

男人就是要有自己的事業，你已經邁出第一步了，加油！

老爸 戴勝益